

# “PLAN DE ACCION PARA LA GESTIÓN DEL BOSQUE DE LA COMUNIDAD NATIVA DE INFIERNO”



Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral -  
**AIDER**



**COMUNIDAD DE INFIERNO 2012**



**Consejo Directivo de AIDER:**

Presidente: Ing. Mario Palomares De los Santos

Secretaria: Dra. Yolanda Ramírez Villacorta

Director Ejecutivo: Ing. Jaime Navarte Armas

Coordinación Regional AIDER Madre de Dios: Blgo. Deyvis Huamán Mendoza

**Equipo Responsable del Proyecto:**

Coordinador: Ing. Marioldy Sánchez Santivañez

Responsable de Campo: Ing. Jim del Alcázar Chilo

**Elaboración del documento:**

Antrop: Lic. Roberto Rojas Chacpi

**Edición:** Yolanda Ramírez Villacorta

Mayo, 2012

<b>INDICE</b>	<b>Pág.</b>
<b>INTRODUCCION</b>	05
<b>I. ASPECTO GENERAL</b>	07
1.1. Problemática	07
1.2. Objetivo	07
<b>II. ASPECTOS METODOLOGICOS</b>	07
2.1. Descripción del proyecto	07
2.2. Metodología empleada	08
<b>III. MARCO CONCEPTUAL</b>	08
3.1. La comunidad nativa de Infierno	08
3.1.1. Población	
3.2. DESCRIPCION FISIOGRAFICA DEL TERRITORIO	09
3.2.1. Hidrología	09
3.2.2. Bosques	10
3.2.3. Clima	11
3.2.4. Flora	11
3.2.5. Fauna	12
3.2.6. Belleza escénica	13
3.2.7. Tipificación de eco sistemas forestales	14
<b>IV. ANALISIS CAUSAL DE PROBLEMAS</b>	15
a). Actividad agrícola	15
b). Aprovechamiento de madera	16
c). Aguaje	17
d). Ungurahui	17
e). Castaña	18
f). Turismo	18
g). Cacería	19
h). Artesanía	19
<b>4.1. Árbol de problemas por actividad productiva</b>	20
4.1.1. Actividad agrícola	20
4.1.2. Actividad madera	20

4.1.3.	Actividad aguaje	21
4.1.4.	Actividad ungurahui	21
4.1.5.	Actividad de castaña	21
4.1.6.	Actividad de turismo	22
4.1.7.	Actividad de caza	22
4.1.8.	Actividad artesanía	22
<b>V.</b>	<b>DEFINICION DE ESTRATEGIAS</b>	<b>23</b>
5.1.	Línea de acción para problema actividad agrícola	23
5.2.	Línea de acción para aprovechamiento de madera	24
5.3.	Línea de acción para aprovechamiento de aguaje	25
5.4.	Línea de acción para aprovechamiento de ungurawi	26
5.5.	Línea de acción para aprovechamiento de castaña	27
5.6.	Línea de acción para actividad turística	28
5.7.	Línea de acción para actividad de cacería	29
5.8.	Línea de acción para la actividad de artesanía.	30
	<b>5.9. ACUERDOS Y COMPROMISOS</b>	<b>31</b>
<b>VI.</b>	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>35</b>
<b>5. 1. Anexos</b>		<b>37</b>
5.1.1.	Problemas que afrontan en cada actividad económica.	37
5.1.2.	FODA	39
5.1.3.	Estatuto de la comunidad nativa de Infierno (capitulo sobre uso de los recursos del bosque)	43
	<b>Bibliografía</b>	<b>44</b>

## INTRODUCCION

La comunidad nativa de Infierno, cuenta con un área de 9,518 hectáreas que comprende el territorio comunal y la concesión para ecoturismo, ha sido reconocida en el año de 1976, coexistiendo en ella una diversidad de especies tanto de flora y fauna, que deben ser aprovechados bajo un plan de sostenibilidad. Esta cantidad de hectáreas antes señaladas, con la obtención de su título registral va a sufrir una modificación, ya que en la actualidad se lleva a cabo el proceso de saneamiento fisco legal del territorio de la comunidad.

Esta comunidad desarrolla entre sus principales actividades económicas, la agricultura, el turismo, la recolección de castaña y otros frutos, la pesca, la caza y el aprovechamiento de madera, que es complemento para los gastos de alimentación de la familia y provee de recursos económicos para la compra de útiles escolares de los hijos en edad escolar de las familias, así como gastos de pasajes, entre otras necesidades.

La importancia de esta comunidad radica entre otras cosas por la diversidad biológica, que incluye a dos de las más grandes especies de depredadores de la amazonia, el águila arpía y el lobo marino que se constituyen en atractivos para los turistas que llegan hasta su territorio, así como los recursos, paisajísticos, de diversidad de flora y especies maderables y no maderables, etc.

El presente documento es fruto de los resultados alcanzados durante los talleres en esta comunidad, en el marco del proyecto “Gestión Forestal Sostenible y Aprovechamiento de los Servicios Ecosistémicos en los Bosques Administrados por la Comunidad Nativa Ese Eja de Infierno, Perú”. Estas actividades se llevaron a cabo con el objetivo de perfilar un Plan de Acción que permita a la comunidad de Infierno realizar un buen manejo de sus recursos del bosque.

Se empleó una metodología participativa, contando con la participación de autoridades y población en general de esta comunidad.

Por ello los planteamientos, problemas que aquí se señalan muestran las percepciones de los actores planteados en los talleres, asambleas comunales, reunión con autoridades, líderes y población en general de esta comunidad, que consientes de sus problemas buscan una alternativa para mejorar su calidad de vida.

Asimismo este documento es útil como instrumento a la comunidad, dado que ha posibilitado el delineamiento de un plan de acción para lograr que sus recursos naturales del bosque se utilicen de manera sostenible. Comprende seis partes principales, dividido de la siguiente manera:

La primera parte trata de aspectos generales del documento en mención, resaltando la problemática, los objetivos que apuntan para la elaboración del presente documento.

La segunda parte aborda la metodología empleada para tratar los diversos aspectos que trata el presente documento.

La tercera parte se refiere al marco conceptual de la comunidad, en lo cual se detalla las características físicas, geográficas del territorio de Infierno.

La cuarta parte se hace un análisis de los problemas que presenta en las diversas actividades económicas productivas que desarrollan los comuneros de la comunidad de Infierno, esto incluye un árbol de problemas de sus actividades productivas.

En la quinta parte se definen las estrategias, incidiendo que estas también fueron trabajadas en la comunidad contando con el concurso de todos sus integrantes.

Finalmente en la sexta parte se hace un ejercicio de las conclusiones como colofón a la problemática que la comunidad afronta durante el desarrollo de sus actividades productivas.

## I. ASPECTOS GENERALES

### 1.1. Problemática

La comunidad de Infierno adolece una serie de problemas que impiden que logre un desarrollo sostenible y sustentable. Los recursos naturales que se aprovechan no se realizan de una manera ordenada y racional.

Es común escuchar que se carece de una mejor organización en las actividades que ellos realizan, este aspecto sale a relucir en los diversos talleres, reuniones y asambleas comunales llevadas a cabo con la finalidad de recabar información que retroalimente a las que se obtiene en el transcurso de tiempo que se está trabajando con dicha comunidad.

Asimismo las autoridades y comuneros son consientes que durante mucho tiempo se ha trabajado de manera desordenada, en las actividades que realizan para satisfacer sus necesidades del sustento de las familias. Ello está ocasionando que especies maderables como el cedro y la caoba ya no existan en los bosques de la comunidad. En tal sentido, se busca medidas correctivas para que la comunidad sea participe de todas las actividades que realizan y estas no afecten los recursos del bosque comunal.

### 1.2. Objetivo

Contar con un Plan de Acción que permita a la comunidad de Infierno realizar un buen manejo de sus recursos del bosque de manera que coadyuven a mantener el ecosistema y realicen sus actividades económicas productivas de manera sostenible y sustentable.

## II. ASPECTOS METODOLOGICOS

### 2.1. Descripción del proyecto

El presente proyecto se esta ejecutando en la comunidad nativa de Infierno ubicado en el distrito de Tambopata, provincia Tambopata, región Madre de Dios. El Proyecto **“Gestión Forestal Sostenible y Aprovechamiento de los Servicios Ecosistémicos en los Bosques Administrados por la Comunidad Nativa Ese Eja de Infierno, Perú”**. Se orienta a fortalecer la gestión de los bosques sobre los cuales la comunidad ha adquirido derechos de uso, con el fin de ingresar en los mercados emergentes de servicios ecosistémicos, generando ingresos adicionales que le permitan

a la comunidad contar con recursos para una adecuada administración de su territorio comunal y la concesión de ecoturismo.

## **2.2. Metodología empleada**

Para elaborar este documento se ha trabajado en *talleres participativos y asambleas comunales* previa coordinación con las autoridades de la comunidad de Infierno, en estos eventos se ha discutido sobre las diversas actividades que vienen realizando los comuneros en el quehacer cotidiano. Ello se ha logrado en amplias discusiones con los diversos actores de la comunidad, tanto a dirigentes como con la población en general.

Asimismo los documentos: estudio Socio Económico de la Comunidad Nativa de Infierno y el Diagnostico de Uso de Recursos Naturales, sirven como insumos para definir las estrategias para el buen uso de los recursos del bosque, porque nos amplía el panorama de las principales actividades económicas productivas, como éstas se desarrollan y como la comunidad participa de ella.

Cabe resaltar dos talleres muy importantes que se llevaron a cabo

- Taller de identificación de la problemática de la comunidad de Infierno.
- Taller sobre acuerdos y compromisos para con el uso racional de los recursos naturales de la comunidad de Infierno.

## **III. MARCO CONCEPTUAL**

### **3.1. La comunidad nativa de Infierno**

La comunidad de Infierno tiene un territorio que presenta una serie de características geográficas, físicas que de una manera u otra explican el desenvolvimiento de sus habitantes, con las diversas actividades económicas que realizan para sustentar a las familias que en ella habitan. Entre estas características se debe destacar:



### 3.1.2. POBLACION

La población de la comunidad nativa de Infierno es de 491 habitantes como promedio total, según datos de los responsables del establecimiento de salud de dicha localidad, ello según el gráfico que observamos a continuación:

**Cuadro Población de CN Infierno por grupo etareo**

Grupo etareo		Sexo		Total
		Masculino	Femenino	
Niño	Menos de 01 año	8	4	12
	1 año	5	11	16
	2-4 años	21	16	37
	5-11 años	46	45	91
Adolecente	12-17 años	31	36	67
Joven	18-29 años	41	64	105
Adulto	30-59 años	76	51	127
Adulto mayor	60 a más años	23	13	36
<b>Total</b>		<b>251</b>	<b>240</b>	<b>491</b>
Gestantes			3	3

Fuente: Puesto de Salud CN Infierno- Abril 2012

### 3.2. DESCRIPCION FISIOGRAFICO DEL TERRITORIO

#### 3.2.1. Hidrología

Comparado con otros ríos de la cuenca alta del río Amazonas, los ríos Tambopata y La Torre tienen una tasa de migración lateral relativamente baja (Rasanen et al., 1991).

La gran variabilidad en los tipos de bosque reportadas para el bajo Tambopata tiene su mayor heterogeneidad en la planicie de inundación y están ligados al tiempo que el área permanece inundado o al tiempo que ha pasado desde la última inundación (Hartshorn, 1978; Erwin, 1978; Phillips & Nicholson, 1996). Las inundaciones y su estacionalidad no solo son importantes en la formación de la vegetación y su biodiversidad sino en la importancia que radica estas zonas para la población amazónica. La mayor parte de las poblaciones viven y dependen principalmente de los bosques en las áreas de inundación (Hiraoka, 1986; Padoch, 1993; Phillips et al., (1993), después

de analizar el uso de varios tipos de bosques en el bajo Tambopata, concluyen que los bosques maduros de la planicie inundable son más importantes para los mestizo/riberños que los bosques de tierra-firme. En realidad, las áreas tradicionalmente utilizadas por los antiguos habitantes de la Amazonía, eran los suelos aluviales al lado de los ríos y no los bosques de tierra-firme. (Denevan, 1976; Padoch & de Jong, 1999).

### 3.2.2. Bosques

Los bosques del área del río Tambopata son característicos de zonas tropicales húmedas. Se caracterizan por ser siempre verdes, muy diversos, con doseles que llegan a los 30 – 35 metros, y multi-estratificados. A diferencia de muchos bosques en el nordeste Peruano, no se inundan, aunque tienen una formación relativamente reciente, a partir de terrazas aluviales en el Pleistoceno (40,000 – 180,000 años atrás, Kalliola et al., 19XX). Aunque permanece en la noción de la gente una idea de una homogénea carpeta verde, existe mucha diversidad de hábitats en su interior, que se pueden caracterizar como diferentes tipos de bosques dentro de este supuesto paisaje más homogéneo (una descripción detallada de estos se da en la sección de ecosistemas terrestres). Como muchos de los bosques tropicales, aunque la mayoría de las especies son de porte leñoso (árboles), también existen una gran diversidad de lianas, palmeras, líquenes, hongos, epífitas, herbáceas y otros tipos de vegetación que aprovechan los diferentes estratos del bosque.

Es característico de estos bosques, la baja presencia de especies dominantes, donde la mayor parte de las especies representadas en un área no llegan ni al 1% del total de especies (Whitmore, 1990, Richards, 1996).

A diferencia de la noción general de un clima constante que mantiene a los bosques siempre verdes en perpetuo crecimiento, la zona de madre de Dios, como muchas otras áreas tropicales sufre estaciones de seca y de lluvia que afectan los ciclos de vida de la vegetación. Así la época de floración está asociada a la estación más seca y la producción de frutos carnosos con la época de lluvias. Especies con frutos leñosos o que se dispersan por viento y no son carnosos pueden fructificar en la estación seca. La presencia de estaciones marcadas afecta la vida de los pobladores que poseen un calendario de actividades anuales adaptados al régimen de lluvias y la

extracción de recursos naturales a la estacionalidad del recurso que a su vez es regido por los ciclos anuales de lluvias<sup>1</sup>.

### 3.2.3. CLIMA

En cuanto al clima, según Percy Sumer (IBC 2001) El clima en general de la zona de Madre de Dios y por ende, también en la comunidad de Infierno; presenta las siguientes características:

- La precipitación en Madre de Dios es relativamente baja (1600 – 2400 mm) con relación a las áreas del noreste Peruano (promedio de 2800 mm) o los bosques en el flanco más oriental de los Andes (hasta 4000 mm), sugiriendo que la estacionalidad de la vegetación en las áreas de tierra-firme es más pronunciada. Esta estacionalidad está basada en los patrones de lluvia donde dos estaciones marcadas pueden ser definidas: la estación seca con una precipitación de 500 mm entre los meses de abril a Setiembre y una estación lluviosa con una precipitación promedio de 2000 mm entre los meses de octubre a marzo. Esta estacionalidad afecta fuertemente el calendario de las actividades económicas en el área. La fase de campo del estudio se llevó a cabo al final de la estación seca, entre agosto y noviembre del año 2000.

Una característica climática de la zona que está presente en intensidades mucho menores en el nordeste Peruano, es la presencia de friajes o periodos fríos que pueden durar hasta una semana y que se originan en la Patagonia y son traídos por vientos del sur. Los friajes están asociados al inicio del verano o la estación seca (junio – Julio).

### 3.2.4. FLORA

Entre las especies de flora que existe en la comunidad podemos mencionar en el siguiente cuadro:

Nombre del recurso	Donde se encuentra	Nombre científico	Nombre en Ese Eja	Para que se usa	Cantidad
Uña de gato	Altura, bajal poco	<i>Uncaria tomentosa</i>	Acuishasehuiwi	Raíz para el cáncer de pulmón / Flor, para la inflamación del útero / Hoja, para la inflamación urinaria / artritis, reumatismo	Poco
Chuchuhuasi	Altura	<i>Heisteria pallida</i>	Acuipoe	Reumatismo, artritis, adormecimiento de cuerpo	Bastante

<sup>1</sup> Manejo comunitario de territorio comunidad nativa de Infierno-Dany Pinedo-Sumer P. IBC- Lima 2001

Sangre de grado	Bajjal	<i>Pterocarpus sp</i>	Jatahakui	Corteza y resina, para las úlceras e infecciones	Bastante
Copaiba	Altura, bajjal	<i>Copaifera sp</i>	Acuina	Gastritis, úlcera, cicatrizante	Bastante
Clavo huasca	Altura, se adapta al bajjal		Honoshie	Corteza, para el reumatismo e impotencia del hombre / raíz para macerado	Bastante
Ayahuasca	Altura	<i>Banisteriopsis spp</i>	Honohawa	Purga, alucinógeno, para Parkinson (Don José Mishaja lo ha usado)	Bastante
Arcosacha	Bajjal		Chihishicuihi	Hoja machacada en la herida, tiene harto jugo	Bastante
Chirisanango	Altura, se adapta al bajjal			Raíz para los huesos, flor macerado	Bastante
Sanango	Bajío			Raíz para el resfrío, para los hechizos, da ánimo	Bastante
Abuta	Bajío	<i>Abuta officinalis</i>	Honopase	Corteza para la diabetes y mal del hígado	Bastante
Payco	Bajío, en las huertas			Hoja para los parásitos	Bastante
Albahaca	Bajío, en las huertas		Hacuiñasheie	Hojas para el estómago, para la presión alta y baja, semilla para sacar la suciedad del ojo	Bastante
Piñón blanco	Bajío, en las huertas			Resina para heridas	Bastante
Malva	Bajío, en las huertas			Para el estómago, estreñimiento, para lavado vaginal	Bastante
Hierba luisa	Bajío, en las huertas			Dolor de estómago, como mate	Bastante
Piñón morado	Bajío, en las huertas	<i>Jathropha sp</i>		Para el dolor de cabeza	Bastante
Piri piri yahuar	Bajío, en las huertas	<i>Eleutherine bulbosa</i>		Para la disentería, diarrea	Bastante
Ajo sacha	Bajío		Honocuaha	Baños para curar de espíritus malos	Poco
Tangarana	Bajío	<i>Triplaris sp</i>	Biñani	Diarrea	Bastante
Ajosquiro	Bajío		Yopa	Baños para ahuyentar los malos espíritus	Bastante
Ojé	Bajío	<i>Ficus sp</i>	Etsona	Para parásitos, para picaduras de isula, jergón	Regular
Catahua	Bajío	<i>Hura crepitans</i>		Para picaduras de serpientes	Poco
Ipururo	Bajío	<i>Alchornea castaneifolia</i>		Para resfrío	Bastante
Bovinsana	Bajío			Para reumatismo, te enseña a cantar, para hacer música	Bastante
Ayahuma	Bajío	<i>Couropita guianensis</i>		Medicina para contrarrestar mal de espíritus, respeto	Poco
Kion	Bajío			Reumatismo, circulación	Bastante
Parapara	Bajío	<i>Cordia umbraculifera</i>	Kuisanehi	Para la impotencia	Bastante
Chachuna	Altura			Para combinar con ayahuasca	Poco
Mashonaste	Bajío, más en altura	<i>Clarisia racemosa</i>	Pisho	Para lisiaduras y picaduras de insectos	Regular
Jergón sacha	Altura	<i>Dracontium lorentense</i>	Peosehueha	Para picaduras de serpientes, para SIDA, mezclado con uña de gato te limpia la sangre	Bastante

Fuente: trabajo de campo-AIDER junio del 2011

### 3.2.5. FAUNA

Entre las especies de fauna que existe en la comunidad podemos mencionar en el siguiente cuadro:

Nombre del recurso	Donde se encuentra	Nombre científico	Para que se usa	Cantidad
Sajino	Monte, chacra	<i>Pecari tajacu</i>	Comestible	Poco
Huangana	Reserva	<i>Tayassu pecari</i>	Comestible	Bastante
Ardilla	Chacra	<i>Sciurus sp</i>	Comestible	Regular
Picuro	Monte, rio	<i>Agouti paca</i>	Comestible	Bastante
Añuje	Monte, chacra	<i>Dasyprocta sp</i>	Comestible	Poco
Achuni	Monte	<i>Nasua nasua</i>	Comestible	Regular
Carachupa	Monte	<i>Dasybus novencinctus</i>	Comestible	Bastante
Oso hormiguero	Monte	<i>Tamandua tetradactyla</i>	Comestible	Poco
Chosna	Monte	<i>Potos flavus</i>	Comestible	Poco
Intuto	Chacras	<i>Didelphis marsupialis</i>	Comestible	Poco
Venado colorado	Monte alto	<i>Mazama americana</i>	Comestible	Poco
Sachavaca	Monte, aguajales y la reserva	<i>Tapirus terrestres</i>	Comestible	Sachavaca
Coto mono	Monte	<i>Alouatta palliata</i>	Adorno	Poco
Mono fraile	Mono	<i>Saimiri sciureus</i>	Mascota	Poco
Mono Martín	Monte	<i>Cebus apella</i>	Adorno	Regular
Mono pichico	Monte y chacra.	<i>Saguinus sp</i>	Mascota	Poco
Pucacunga	Monte	<i>Penélope jacacu</i>	Alimento	Bastante
Trompetero	Monte	<i>Psophia leucogaster</i>	Alimento	Poco
Panguana	Chacra	<i>Tinnamus sp</i>	Alimento	Poco
Guacamayo	Monte		Adorno	Poco
Tucán	Monte		Adorno	Poco

Fuente: trabajo de campo-AIDER junio del 2011

### 3.2.6. BELLEZA ESCENICA (POTENCIAL ECOTURISTICO)

La comunidad nativa Ese Eja de Infierno posee en su territorio comunal un potencial para el aprovechamiento de la actividad turística; esta actividad representa una fuente de ingresos económicos, por ejemplo se tiene un convenio con la empresa Rainforest Expeditions para administrar el albergue turístico Posada Amazonas, razón por la cual, los comuneros reciben

ingresos todos los años por las ganancias producto del ingreso de turistas a este establecimiento. De otro lado en la misma comunidad, se ha fundado Bawaja Expeditions en el año 2008, una empresa comunal que administra la concesión de ecoturismo, el lago tres chimbas y el centro Ñape, con fines de fomentar el turismo en la comunidad, dar a conocer los atractivos, revalorar la cultura Ese Eja, a través de su atractivo como el centro Ñape, donde podemos encontrar, por ejemplo plantas medicinales que son propias de la zona, y que es visitado por turistas que van camino al albergue y hacen una parada durante ese trayecto.

A los turistas que visitan el albergue Posada Amazonas, le dan un circuito de trocha medicinal, consiste en un camino donde han sembrado diferentes plantas medicinales entre los que cabe mencionar; chuchuhuasi, uña de gato, para para, ungrahui, condorcillo, puzanga, ayahuasca. Por ingresar a Centro Ñape se cobra 3 dólares por turista, dinero manejado por Bawaja Expeditions y es utilizado para el pago de los que trabajan allí.

### **3.2.7. Tipificación de eco sistemas forestales**

Los ecosistemas terrestres en el área de influencia de la comunidad de Infierno pueden ser clasificados principalmente en dos grandes grupos paisajísticos: 1. la llanura aluvial o bajío, que comprende todos los bosques que de alguna forma mantienen o han tenido una influencia relativamente reciente con la dinámica fluvial de los ríos (< 300 años), y 2. la altura o tierra-firme, caracterizada por grandes extensiones de bosques que se encuentran sobre terrazas altas muy antiguas sin ninguna influencia de inundaciones recientes. Situadas muy por encima de la llanura aluvial del río Tambopata, estas terrazas también serían formadas por depósitos aluviales muy antiguos anteriores al río Tambopata (sensu Salo et al., 1986). Aunque los bosques de tierra-firme son los más abundantes en esta región, los bosques de la llanura aluvial (terrazas bajas y zonas inundables) mantienen una estrecha relación con el poblador ribereño, mestizo y nativo, por ser más fértiles, poseer más plantas útiles (Phillips et al., 1993) y ser de más fácil acceso que los bosques de tierra-firme.

En el territorio de la comunidad de Infierno, el 70% corresponde a bosques de la llanura aluvial o bajío. Sin embargo, los mapas de uso de la comunidad muestran una estrecha relación entre el uso

de los bosques aluviales de bajío y los de altura o tierra-firme; debido una marcada diferenciación ecológica que condiciona acceso a diferentes recursos, ambos ecosistemas son imprescindibles para satisfacer las necesidades de subsistencia de los pobladores locales<sup>2</sup>.

#### **IV. ANALISIS CAUSAL DE PROBLEMAS**

Como se muestra en los capítulos anteriores, la Comunidad Nativa de Infierno presenta diferentes características importantes que le ha permitido contar con una diversidad de recursos naturales. Sin embargo, pese a este hecho, no se ha realizado un manejo y/o aprovechamiento adecuado de los mismos, lo que ha ocasionado que se enfrente varios problemas, entre los cuales cabe mencionar aquellos relacionado a las actividades económicas productivas que sustentan la economía de las familias.

Para el ejercicio de este capítulo señalamos los diversos problemas que tienen en cada rubro, señalando sus causas y las consecuencias que estas ocasionan. Se ha tomado en cuenta la problemática en cada sector que la comunidad ha identificado, tal como se detalla a continuación.

##### **a) Actividad agrícola**

En la actividad agrícola, los problemas que la comunidad ha identificado en el ejercicio de esa actividad, tienen diversas características, por ejemplo: en el aspecto técnico productivo, no cuentan con orientaciones para el mejoramiento de sus técnicas de cultivo, no hay presencia en la comunidad de entidades especializadas que faciliten en la orientación o realicen charlas a los comuneros de manera que mejoren su producción.

Al no contar con asesoramiento técnico productivo, los agricultores no obtienen una óptima cosecha, también tienen problemas como la proliferación de plagas que atacan los cultivos, un ejemplo por la zona de cascajal donde se han identificado plantaciones de frutales que se están malogrando. Asimismo hay comuneros que sostienen les faltan semillas para mejorar su productividad.

Otro problema es que la mayoría de comuneros que se dedican a esta actividad no cuentan con el capital necesario para invertir y mejorar la productividad de sus sembríos.

---

<sup>2</sup> Ibid

Por el sector de Cascajal se ubica las parcelas donde podemos encontrar más producción agrícola y se practica la agricultura con mayor intensidad; produce bastante yuca, plátano, papaya maíz etc.

Existe el proyecto WILBUR, que presta dinero a pocos comuneros. Razón por la cual no cubre mayor cantidad de comuneros que se verían beneficiados. Este dinero sirve para que los comuneros mejoren la actividad agrícola. Es un fondo rotario para que posteriormente al finalizar el ciclo productivo, con la venta de sus productos devuelvan el dinero que ha sido facilitado al beneficiario.

No cuentan con una organización de productores que articule las demandas, inquietudes y carencias de los productores para llevar a cabo todo el proceso productivo que satisfaga el trabajo que realizan los comuneros que se dedican a dicha actividad; razón por la cual, cada comunero por lo general realiza su trabajo en su parcela empíricamente, sin contar con una orientación técnica adecuada; salvo algunos comuneros que han tenido algún tipo de asesoramiento para la actividad productiva.

Cabe mencionar que sus productos agrícolas lo venden a los intermediarios que llegan desde la ciudad de Puerto Maldonado; por lo general pagan precios bajos a los productores, de manera que los comuneros muchas veces sólo recuperan su inversión y en el mejor de los casos, con dicha venta cubren necesidades básicas de mantención de las familias.

De otro lado se debe tomar en cuenta que en la actualidad han ingresado agricultores foráneos que se dedican a sembrar papaya, y están alquilando terrenos de los predios de comuneros, se informa que son 70 hectáreas aproximadamente para este cultivo. Ello podría acarrear problemas para las tierras, porque al tratarse de monocultivos van a ocasionar que dichos terrenos pierdan su fertilidad al estar expuestos al ataque de plagas y otros problemas conexos a ello, como la degradación y deforestación de bosque primario.

#### **b) Aprovechamiento de Madera**

En esta actividad, se ha constatado que en la CN de Infierno hay comuneros que aprovechan la madera que existe en sus predios, pero no lo hacen con un plan de manejo. La forma como vienen aprovechando el recurso no favorece a la conservación de las especies de árboles maderables, por el contrario, según sus propios comentarios, ya no existen maderas finas o de mayor valor



comercial como el cedro y la caoba, debido a que se han agotado, producto de la no planificación de esta actividad.

La madera que aprovechan lo hacen por lo general para el sustento de las familias, pero a la comunidad no le dejan un porcentaje por la extracción de los recursos maderables. Comentan que antes dejaban a la comunidad un 5 % de las ganancias por la venta de la madera pero ahora ya no.

Al no contar con un permiso de aprovechamiento, los comuneros que aprovechan este recurso, tienen que vender a intermediarios su madera y el precio no cubre sus expectativas. También se tiene que pagar a la policía al no contar con dicho documento que les acredite la procedencia legal del recurso.

No se tiene un control adecuado para el aprovechamiento del recurso maderable. Ello debido a que no se cuenta con una organización que trabaje en forma coordinada con la junta directiva.

En ocasiones suelen vender arboles en pie, disminuyendo aún más las utilidades a favor del dueño del terreno.

### **c) Aguaje**

Respecto al aprovechamiento de palmeras, el aguaje es una de las especies que la comunidad aprovecha, pero lo hace de manera inapropiada, sin un plan que considere el manejo responsable de este recurso. Ello ocasiona que las especies de esta palmera paulatinamente se estén agotando. De otro lado, el comité de aguajeros que habían formado años atrás no logró consolidarse y por ello cada comunero aprovecha el recurso sin ningún control.

Para extraer este recurso sólo les basta coger un machete y tumbar a la palmera, es por ello que muchas especies que antes había en la comunidad ya no existen; de continuar con esta práctica se corre el riesgo que se termine por acabar los que aún están en pie.

El producto aprovechado es utilizado para preparar refrescos en la comunidad que es ofertado cuando se hacen reuniones, asambleas etc. No se cuenta con productos más elaborados que le den valor agregado a dicho fruto. No cuentan con un plan para reforestar con nuevas plantaciones.

#### **d) Ungurawi**

El aprovechamiento de esta palmera al igual que el aguaje, se realiza sin el debido cuidado para su conservación, los comuneros no están sensibilizados para un manejo ordenado, no reciben capacitaciones en el uso de herramientas y equipos para la extracción del recurso. Tampoco tienen un plan de manejo para su aprovechamiento.

Para sacar este fruto es utilizado herramientas como hachas y machetes para tumbar al árbol, ello no es conveniente porque puede disminuir las especies.

El ungurahui es utilizado por lo general para elaborar refrescos, no se ha contemplado darle valor agregado a ese fruto para de ese modo obtener mejores ganancias que beneficien a los comuneros.

#### **e) Castaña**

Esta actividad la desarrollan sin un debido plan de manejo. Hace 4 años aproximadamente, la comunidad estuvo trabajando con una institución, que construyó un local para almacenamiento de la castaña, así como también un secador para dicho producto, pero por no llegar a un acuerdo sobre el tratamiento en general del tema en mención, dicho proyecto no logró concluirse y la secadora que se construyó no ha sido utilizado para esa actividad.

Los comuneros sostienen que en las temporadas de aprovechamiento de la castaña, no existe un orden o plan de manejo adecuado para la cosecha del fruto, motivo por el cual a veces tienen que disputarse quien saca más castaña, es decir a la “gana gana” porque no todos los comuneros cuentan con el derecho a aprovechar de los frutos del árbol de castaña.

Los castañosales son aprovechados de manera familiar, entre los más antiguos fundadores de la comunidad que cuentan con este recurso podemos mencionar a las familias; Durand, Flores Panduro, Desajaviso, Masías, Marichi, Poge, Troncoso, Duri, Sehue, Tomas y Martha Mishaja.

Tampoco se ha contemplado solicitar apoyo técnico y financiero para mejorar la producción, acopio almacenamiento y comercialización de este producto.

#### **f) Turismo**

En el aspecto del turismo, la comunidad con la empresa Rainforest Expeditions tienen un convenio para trabajar como socios en la administración del albergue Posada Amazonas. En este albergue labora personal contratado por la misma empresa, así como comuneros de la CN de Infierno. Sin

embargo, existe el problema que no se tiene continuidad del trabajador en este establecimiento. Comentan que no se acostumbran trabajar por largas temporadas, motivo por el cual hay comuneros que renuncian a este trabajo.

Asimismo cuando se les brinda capacitaciones no hay mucho interés de parte de algunos jóvenes para capacitarse, no existe la cantidad suficiente de personal capacitado que asuma la responsabilidad de administrar este albergue, razón por la cual aunque este convenio termina el 2016, aún no deciden si la misma comunidad administrara el albergue sin contar con la presencia de la empresa ó seguir el convenio por otro periodo de tiempo más.

Carecen de personal especializado en administración, marketing, contabilidad guías de turismo que sean netamente de la comunidad para que trabajen en el albergue y en la empresa de la comunidad Baguaja Expeditions.

#### **g) Cacería**

La actividad de caza es complementaria a otras actividades que realizan los comuneros, aquellos comuneros que cazan lo hacen como mejor creen conveniente. Pese a que se trabajó en este aspecto con una institución hace 4 años aproximadamente, no todos toman conciencia que se debe cuidar la fauna existente en la comunidad.

Cabe mencionar asimismo, que no toda la población se dedica a esta actividad, existen comuneros que lo hacen para complementar su alimentación del día porque realizan actividades como el aprovechamiento de madera, actividad agrícola o trabajan en el albergue Posada Amazonas.

Algunos comuneros cazan animales silvestres, para venderlos a los rescatistas o intermediarios que vienen desde la ciudad de Puerto Maldonado en busca de carne de monte para ofertar en los restaurantes que existen en dicha ciudad.

En cercanías del poblado no es posible ver animales silvestres, ello se debería porque en la comunidad hay familias que tienen sus generadores eléctricos en sus viviendas, del mismo modo el constante transito de comuneros en motos lineales. Asimismo cabe mencionar que existe la empresa Infierno Express que hacen recorrido diario desde la ciudad de Puerto Maldonado hacia la comunidad, dicho tráfico es diario y ello también ahuyenta a los animales; por ello estas especies se retiran más lejos del centro poblado.

## h) Artesanía

En este rublo, la comunidad tiene problemas de diversa índole, uno de ellos es la carencia de una buena organización. Su comité de artesanos no está bien fortalecido y su junta directiva no se reúne para discutir la manera de canalizar propuestas para las mejoras en esta actividad.

Los comuneros que se dedican a esta actividad, lo hacen de manera individual u familiar, por que no existe un organismo que centralice las ideas, sugerencias, coordine y planifique las actividades de este rublo, de ese modo no pueden solicitar a entidades como el sector comercio exterior y turismo para que faciliten talleres para capacitar a los comuneros de manera que sus productos tengan un mejor acabado con valor agregado.

Respecto al mercado para colocar sus productos, hay comuneros que ofrecen en las tiendas de la ciudad de Puerto Maldonado, otros los colocan en el albergue Posada Amazonas, por ello tienen que esperar por lo menos un mes, para que se vendan y pagar por el producto de su venta. Ello no conviene al artesano, porque sus necesidades son del día a día, y esperar ese tiempo perjudica al comunero que se dedica a esta actividad.

### 4.1. Árbol de problemas por actividad productiva

#### 4.1.1. Actividad agrícola

Causas	Problemas	Consecuencias
Inadecuado uso de los suelos agrícolas	Escaso apoyo técnico de entidades competentes en la actividad agrícola	Baja productividad agrícola
Proliferación de plagas		Daño a los cultivos
Inexistencia de una organización productiva		Trabajo desorganizado de la actividad agrícola
Inadecuado conservación de germoplasma (semilla)		
Reducido número de comuneros que acceden a créditos		Poca capacidad de comuneros para diversificar sus cultivos

#### 4.1.2. Actividad de aprovechamiento de madera

Causas	Problemas	Consecuencias
Tumba de árboles semilleros	Disminución de especies	Bajo precio en el mercado

Inexistencia de un grupo organizado para un control en el aprovechamiento de este recurso	maderables en el área comunal	Tala de los recursos maderables
Desconocimiento de los diámetros de corta		Los que compran la madera no miden bien los pies tablares
Incumplimiento de acuerdos		No pagan a la comunidad por la madera que sacan
Comercialización individualizada		Bajos ingresos económicos

#### 4.1.3. Actividad de aprovechamiento de aguaje

Causas	Problemas	Consecuencias
Aprovechamiento del aguaje sin criterio técnico	Inadecuado aprovechamiento de la palmera	Reducción de palmeras productivas de aguaje
Desconocimiento de técnicas de aprovechamiento		Tumba de agujajes
Poco interés de comuneros a capacitarse en mejores practicas para el aprovechamiento del aguaje		

#### 4.1.4. Actividad de aprovechamiento de ungurahui

Causas	Problemas	Consecuencias
Escasa producción del recurso	Inadecuado manejo del recurso ungurahui	Disminución del recurso para el autoconsumo y comercialización
Desconocimiento de técnicas de aprovechamiento del recurso		Aprovechamiento del aguaje sin criterio técnico
Tala de palmeras		Disminución de palmeras de ungurahui

#### 4.1.5. Actividad de aprovechamiento de castaña

Causas	Problemas	Consecuencias
Nuclearización de grupos para el aprovechamiento del recurso	Inadecuado manejo en el aprovechamiento de la castaña	Limitado numero de comuneros que aprovechan el recurso
Carencia de asesoramiento técnico para la producción de castaña		Baja producción de la castaña
Inexistencia de una organización castañera fortalecida para un		Trabajo individualizado para aprovechar el recurso

trabajo coordinado para el aprovechamiento de este recurso.		
Inadecuado uso de herramientas donadas		Uso de la secadora de castaña para otros fines

#### 4.1.6. Actividad de turismo

Causas	Problemas	Consecuencias
Poca permanencia del personal capacitado en el ejercicio de la actividad	Escasa preparación técnica de la comunidad para desarrollar actividades de turismo	Alta dependencia económica comunal hacia la empresa Rainforest Expeditions
Desinterés de comuneros jóvenes en capacitarse		Carencia de personal capacitado en el rubro turismo.
Poco aprovechamiento del flujo turístico como comunidad		Disminución de ingresos en familias de la comunidad

#### 4.1.7. Actividad de caza

Causas	Problemas	Consecuencias
Alta presión del mercado para la obtención de carne de monte	Disminución de la fauna silvestre	Caza de especies silvestres.
Ruido de generadores eléctricos, vehículos como motos lineales, automóviles que hacen servicio de transporte hacia la comunidad y viceversa.		Migración de especies silvestres
Inexistencia de un grupo comunal que controle las cuotas de cacería		Dificultad en llevar el reporte de lo cazado

#### 4.1.8. Actividad de artesanía

Causas	Problemas	Consecuencias
Escasa coordinación de su comité de artesanos	Carencia de una buena organización a nivel del comité de artesanos	Descoordinación en las actividades de los artesanos
Carencia de implementos para mejorar la producción de artesanías.		Productos artesanales con poco valor comercial.
No cuentan con capacitación para un mejor acabado de sus productos		Falta de innovación en la calidad de las artesanías que elaboran.
Carencia de mercados para ofertar sus productos		Bajos precios de los productos que elaboran

## V. DEFINICION DE ESTRATEGIAS

Ante los diversos problemas que la comunidad afronta para un mejor uso de sus recursos del bosque, se diseña una serie de estrategias que han sido trabajados en la comunidad con la activa participación de todos sus integrantes, desde los líderes y miembros de la junta directiva, hasta los comuneros en general. Estas estrategias están plasmadas de la siguiente manera:

### 5.1. Línea de acción para problema en la actividad agrícola

Cuadro 01:

Estrategias	Metas a alcanzar	Actividades	Responsables	Tiempo
Creación de una asociación de productores agropecuarios	01 asociación de productores agrarios reconocido e inscrito en registros públicos	Reunión con asociación agropecuario trabajando en base a sus actividades productivas	Junta directiva, AIDER, Registros públicos	Abril- Julio 2012
Promover experiencias de parcelas agroforestales	02 parcelas agroforestales en la misma comunidad como modelo para replicar con otros comuneros.	02 visitas a parcelas de comuneros de infierno para socializar la experiencia exitosa en predios de la comunidad.	Junta directiva, ministerio de agricultura, asociación de productores agrícolas.	Mayo-Setiembre 2012
Instalar un stand para ofertar sus productos en la feria de Puerto Maldonado para generar circuitos de mercados entre productores y compradores	01 un stand funcionando en la feria de los sábados y domingos en la ciudad de Puerto Maldonado.	Implementación de stand en la feria de Puerto Maldonado, con los productos que producen en la comunidad.	Junta directiva, asociación de productores agrícolas.	Mayo-2012. Diciembre 2013
Asistencia técnica en preparación de biol y compostura orgánico o lombricultura	Comuneros organizados en su comité de productores trabajando sólo con abono orgánico	Aprobar en su reglamento normas para trabajar la tierra en base a abono orgánico.	Junta directiva, asociación de productores agrícolas	Mayo-2012. Diciembre 2013
Celebrar convenios con entidades de crédito para proyectos de actividades agrícolas enmarcados en la agroforestería.	02 convenios con entidades de crédito para apoyar las actividades agrícolas de la comunidad.	Firma de convenios con entidades crediticias para apoyar actividades agrícolas en la comunidad.	Junta directiva, GOREMAD	Julio-Setiembre 2012 y 2013

Del cuadro anterior, podemos inferir que las estrategias plasmadas en la matriz 01 se refiere a las actividades a desarrollar, por ejemplo se hace necesario y ello también se discutió en los talleres sobre la problemática de ese sector que en la comunidad no cuentan con una asociación o comité de agricultores.

Esta asociación será la encargada para canalizar las opiniones, necesidades y problemática; para posteriormente buscar una solución ya sea a través de convenios con instituciones que trabajan en el rublo.

Asimismo la actividad agrícola deberá estar enmarcada dando énfasis en una actividad agroforestal. La idea es no aumentar la frontera agrícola, en pocas palabras utilizar la misma cantidad de tierra de cultivo pero diversificando los productos.

También se contempla gestionar el alquiler de un stand en la feria de productos de la ciudad de Puerto Maldonado, para de ese modo, ser los propios comuneros que comercialicen los productos, sin necesidad de recurrir a intermediarios.

De otro lado es importante gestionar ante entidades del sector como el IIAP para que brinde el asesoramiento técnico para una mayor productividad en los cultivos que siembran los comuneros.

Otro aspecto a tomar en cuenta es la de gestionar ante entidades crediticias, como cajas rurales, bancos etc para solicitar créditos para esta actividad.

Del mismo modo, con la finalidad de no empobrecer los terrenos de cultivo, se debe proseguir con la actividad agrícola sin necesidad de utilizar agroquímicos que empobrecen los terrenos. Para ello se contempla la utilización de compost orgánico u fertilizantes naturales.

Trabajar en aquellas áreas que han sido degradadas, mediante un mecanismo que contemple la implementación de sistemas agroforestales y silvicultura. Mediante la instalación de viveros con plantas nativas de la región.

Asimismo se debe tomar en cuenta el asesoramiento de instituciones como el ministerio de agricultura para que brinde asesoramiento en manejo de plagas o enfermedades que ataque a la producción agrícola de los comuneros.

## 5.2. Línea de acción para aprovechamiento de recursos maderables

Estrategias	Metas a alcanzar	Actividades	Responsables	Tiempo
Formación de un comité para el aprovechamiento de los recursos maderables	01 comité para aprovechamiento de los recursos maderables debidamente reconocido e inscrito en registros públicos	Reunión permanente con comité para el aprovechamiento del recurso maderable	Junta directiva, AIDER,	Julio 2012
Realizar el aprovechamiento de la madera bajo un plan de manejo forestal	Comité para el aprovechamiento de la madera trabajando bajo un plan de manejo forestal	02 reuniones trimestral para evaluar las actividades de aprovechamiento de madera	Junta directiva, comité de aprovechamiento de madera	Julio-Setiembre 2012 y 2013
Concientización sobre la importancia de un manejo sostenible de sus recursos forestales maderables.	40 comuneros sensibilizados en la importancia de un manejo responsable de los recursos forestales	02 talleres con comuneros para sensibilizar en la importancia del manejo responsable de los recursos	Junta directiva, AIDER, Dirección Agraria	Julio 2012
Proporcionar valor agregado al recurso maderable, elaboración de tablillas, tablonces etc	Venta de la madera en tablonces, tablillas	02 talleres para la capacitación a comuneros para aprovechamiento del recurso maderable		



Coordinar las actividades de aprovechamiento del recurso madera con miembros de la junta directiva	Coordinación permanente con miembros de junta directiva sobre las actividades de aprovechamiento de la madera	01 reunión con junta directiva para coordinación de actividad de aprovechamiento de madera.	Junta directiva, comité aprovechamiento de recursos maderables.	Julio 2012
--	---	---	---	------------

Fomento de un comité para el aprovechamiento de los recursos maderables, para trabajar en forma ordenada y bajo un plan de manejo que contemple el cuidado del bosque, las especies maderables que se aprovechan.

El trabajo de sensibilización para el aprovechamiento sostenible de los recursos del bosque debe ser permanente, ello implica que se tome conciencia para evitar la deforestación de las especies maderables y no maderables. La idea es que los recursos sean aprovechados de manera sostenible y sustentable.

Con la madera aprovechada dar valor agregado para que este recurso no se venda sólo en trozas, procurar que se establezca un mecanismo o sistema de manera que los comuneros vendan madera en tablones, tablillas, de esa manera tener mejores ingresos por el recurso. Para ello gestionar talleres de capacitación con instituciones entendidas en la materia

Las actividades de aprovechamiento del recurso maderable, coordinar con la junta directiva de la comunidad de manera permanente.

Los arboles que se aprovechen deben tener un diámetro de corta adecuado, no aprovechar arboles semilleros. Capacitar a comuneros en tala dirigida de manera que no afecten aquellas especies que no serán aprovechadas.

Firmar convenios con instituciones que faciliten un programa de reforestación con especies de alto valor comercial y demanda en el mercado

### 5.3. Línea de acción para aprovechamiento de aguaje

Estrategias	Metas a alcanzar	Actividades	Responsables	Tiempo
Formación de un comité de aguajeros	01 comité de aguajeros reconocido e inscrito en registros públicos	Reunión con comité de aguaje para trabajar coordinadamente la actividad de aprovechamiento del aguaje.	Junta directiva, AIDER, comité de aguajeros	Julio 2012
Trabajar la actividad de aprovechamiento del aguaje con orientación técnica	Comité de aguajeros trabajando con un plan de manejo del recurso	02 talleres y prácticas de aprovechamiento del aguaje bajo un manejo sostenible	Junta directiva, ministerio de agricultura	Julio-Setiembre 2012
Realizar un inventario de los aguajales que existen en la comunidad	01 documento que especifique la cantidad de aguajales que tiene la comunidad	Socialización de documento del inventario de aguaje de la comunidad.	Comité de aguajeros, junta directiva	Julio-Setiembre 2012

Dar mayor agregado al fruto del aguaje	Comuneros			
Reforestar con palmeras de aguaje	Recuperación de áreas de aguaje aprovechados sin manejo adecuado.	02 talleres para práctica demostrativa de reforestación de aguaje	Junta directiva, AIDER, comité de aguajeros	Julio-Setiembre 2012 y 2013

El aprovechamiento del aguaje debe ser mediante un plan que involucre a la comunidad, con énfasis con todos los que aprovechan este recurso, ello pasa por una buena organización de contemple un aprovechamiento racional, sostenible y sustentable del recurso, por ello se contempla la formación o reformular el comité de aguajeros que tenía la comunidad.

Para el aprovechamiento del aguaje, se debe en primera instancia, definir el área de manejo del recurso. Esto incluye un censo de las palmeras de aguaje que aun existe en la comunidad.

Gestionar ante instituciones especializadas en el aprovechamiento del fruto, de manera que incluya módulos o talleres de aprovechamiento sostenible del fruto. Para esta actividad solicitar a instituciones como el IIAP, para que brinde el asesoramiento para un mejor aprovechamiento del recurso. Ello incluye un manejo por regeneración natural mediante la reforestación en lugares donde sea necesario el poblamiento del aguaje. Ello incluye en lugares donde ha sido deforestado.

Contempla también la implementación de subidores para el aprovechamiento, de manera que ya no tumben el árbol. Ello incluye el cuidado de arboles semilleros para su posterior uso para fines de reforestación.

También se debe prever apoyo y asesoramiento técnico en caso de ataque de plagas al fruto.

Reiterar que esta actividad se debe hacer con pleno conocimiento de las autoridades comunales. Para que gestionen ante entidades competentes el uso racional del recurso.

#### 5.4. Línea de acción para aprovechamiento del ungurahui

Estrategias	Metas a alcanzar	Actividades	Responsables	Tiempo
Elección de un comité para el aprovechamiento del ungurahui	01 comité para el aprovechamiento del ungurahui debidamente reconocido y trabajando en forma coordinada con autoridades de junta directiva comunal.	Reuniones del comité para aprovechamiento de ungurahui con junta directiva comunal	Junta directiva, AIDER, Registros públicos	Julio 2012
Implementación de buenas prácticas para el aprovechamiento del ungurahui	02 Talleres de sensibilización en buenas prácticas para el aprovechamiento del ungurahui	01 Taller sobre buenas prácticas para el aprovechamiento del ungurahui.	Junta directiva, ministerio de agricultura	Setiembre 2012

Dar valor agregado a los frutos del unguurahui	Venta de unguurahui en frutos procesados, ya sea refresco, en frascos con mejor presentación	02 talleres de capacitación para dar mayor agregado al fruto unguurahui	Junta directiva, AIDER, GOREMAD, IAAP	Julio-Setiembre 2012 y 2013
Reforestación con plantones de unguurahui	Siembra de plantones de unguurahui	Implementar plantaciones de unguurahui	Junta directiva, AIDER, GOREMAD	Julio-Setiembre 2012 y 2013

En esta actividad similar al aprovechamiento del aguaje, se requiere implementar buenas prácticas para un uso sostenible de este recurso, ello incluye la sensibilización en la población que consume este fruto.

Se ve por conveniente la reforestación con plantones, para aumentar a las que ya existentes.

### 5.5. Línea de acción para aprovechamiento de castaña

Estrategias	Metas a alcanzar	Actividades	Responsables	Tiempo
Organizar un comité de castañeros para que trabaje conjuntamente con autoridades de la comunidad	Comité de castañeros debidamente reconocido e inscrita en registros públicos	Reunión periódica con comité de castañeros para evaluar el trabajo	Junta directiva, AIDER, Registros públicos	Julio 2012
Implementación de programa que contemple el manejo de la castaña de manera sostenible.	Comité de castañeros trabajando mediante un plan de aprovechamiento de dicho fruto.	02 talleres para el aprovechamiento sostenible de la castaña.	Junta directiva, ministerio de agricultura	Julio-Setiembre 2012
Reestructuración y puesta en funcionamiento de secadora para castaña existente en la comunidad	01 secadora de castaña debidamente implementado y en uso para la actividad castañera	02 talleres para uso adecuado de secadora para la castaña	Junta directiva, comité de castañero	Julio 2012 a octubre 2012
Ejecución de un programa de reforestación de arboles de castaña	Reforestación con 80 arboles nuevos de castaña	Monitoreo de los arboles de castaña sembrada.	Junta directiva, AIDER, GOREMAD, comité de castañeros	Julio-Setiembre 2012 y 2013

Se contempla implementar un programa para el aprovechamiento sostenible de la castaña. Planificar bien sobre la manera como se va aprovechar el recurso.

Gestionar apoyo técnico para la implementación de un plan de manejo de la castaña, esta debería ser consensuada con la comunidad, de manera que sea participativa, para evitar cualquier inconveniente. Que las actividades a implementar tengan la continuidad y sean sostenibles en el tiempo.

Solicitar a instituciones como el IAAP para que les brinden apoyo y asesoramiento técnico para ejecutar un programa de reforestación con nuevas especies de castaña. Ello incluye la regeneración natural de este fruto.

Las actividades de aprovechamiento del producto, deberían tener el conocimiento de las autoridades de la junta directiva comunal, de manera que sea esta, la que apoye en el trámite para solicitar apoyo técnico ante instituciones especializadas en el tema.

### 5.6. Línea de acción para la actividad turística

Estrategias	Metas a alcanzar	Actividades	Responsables	Tiempo
Implementación de atractivos turístico en el poblado de la comunidad	Incremento de mas turistas visitando el poblado de Infierno al día	Mejorar el aspecto de ornato e infraestructura del poblado de Infierno	Junta directiva, AIDER, comunidad en general	Julio-2012 Julio 2013
Concientizar a más jóvenes para que se interesen por capacitarse en dicha actividad	20 jóvenes capacitados en aspectos de turismo	Talleres u módulos de capacitación en administración, contabilidad, marketing	Junta directiva, comité de control, SENATI	Julio-Setiembre 2012
Implementar actividades que fomenten la riqueza cultural del pueblo Ese Eja (danza, idioma, artesanía)	Implementación del centro cultural de la comunidad de Infierno para fomentar sus atractivos.	Fomentar la riqueza cultural del pueblo Ese Eja de Infierno en el Centro Cultural.	Junta directiva, comité de control, SENATI	Julio 2012- diciembre 2013
Reforzar actividades para turismo vivencial con aquellos comuneros que ya realizan esta actividad	10 comuneros que implementan actividad de turismo vivencial en sus viviendas	Capacitación a comuneros para realizar y/o reforzar en aquellos comuneros que ya realizan dicha actividad	Junta directiva, comité de control, comuneros DIRCETUR.	
Sensibilizar a comuneros sobre la importancia del trabajo en el albergue Posada Amazonas	Comuneros que trabajan en el albergue Posada Amazonas con proyección de trabajar más de 5 años en dicha actividad	Taller sobre la importancia de la participación de los comuneros de manera continua en el albergue Posada Amazonas	Junta directiva, AIDER, GOREMAD	Julio-Setiembre 2012 y 2013

Solicitar asesoramiento técnico a entidades que trabajan sobre el sector turismo, para canalizar apoyo para potenciar este sector, muy importante que genera ingresos a la comunidad.

Se debe enfatizar la capacitación a comuneros de Infierno en aspectos de administración, marketing, contabilidad. Lo ideal es que en la comunidad existe personal calificado en estas materias. Ello también porque la comunidad cuenta con la empresa Baguaja Expeditions, que administra el Centro Ñape el lago 3 Chimbadas y su concesión de ecoturismo, esta ultima que no esta siendo aprovechada.

En ese rublo es importante puntualizar que se debe sensibilizar a los comuneros para que tomen conciencia de la importancia de la actividad turística como promotor y generador de ingresos a la comunidad.

De otro lado, es importante puntualizar que se debe incentivar en la población el turismo vivencial; hay algunos comuneros como el sr Ignacio Duri que en su vivienda reciben a turistas que están de paso por el albergue Posada Amazonas y le visitan para tener cesiones de ayahuasca, esta actividad le reporta ingresos económicos que utiliza para suplir algunas necesidades.

También es importante que la comunidad cuente con un circuito a nivel comunal, y se aproveche la exposición de muestras artesanales, danzas, música etc. En ese sentido aprovechar que aun en la comunidad hay ancianos que saben cuentos y forman la tradición oral de la cultura Ese Eja que pueden difundir a los visitantes.

Respecto a la operatividad del Albergue la comunidad esta estudiando la conveniencia de continuar con el convenio con la empresa Rainforest Expeditions o ellos asumir totalmente la administración.

### 5.7. Línea de acción para la actividad de caza.

Estrategias	Metas a alcanzar	Actividades	Responsables	Tiempo
Implementar un mecanismo por lo cual exista un mejor control para los animales que se cazan	Mejor coordinación con junta directiva para evitar cazar más de lo debido	02 talleres para sensibilizar a comuneros sobre la importancia de preservar las especies animales	Junta directiva, AIDER, Registros públicos	Julio- Julio 2012
Dotar de un registro para saber cuanto se caza	Comunidad con registro sobre cacería de animales silvestres	01 taller para discutir la importancia de contar con un registro de cacería y lograr el compromiso de cumplir con dicho documento	Junta directiva, ministerio de agricultura	Julio- Setiembre 2012
Realizar la actividad de cacería preferentemente para subsistencia o para actividades comunales	Comuneros que cazan animales silvestres en la medida de lo posible sólo para autoconsumo	02 conversatorios de sensibilización para que comuneros cacen exclusivamente para el autoconsumo o para cubrir necesidades básicas.	Junta directiva, AIDER, GOREMAD	Julio- Setiembre 2012 y 2013

Aunque no todos los comuneros realizan cacería de animales silvestres, se debe procurar realizar esta actividad netamente para el autoconsumo, en todo caso cuando se tenga un evento comunal, cazar lo necesario para ello.

Sensibilizar a la población sobre el cuidado y preservación de los animales silvestres. La idea no es prohibir la caza, pero si hacerlo de manera que se preserve la fauna aun existente en la comunidad.

### 5.8. Línea de acción para la actividad de artesanía

Estrategias	Metas a alcanzar	Actividades	Responsables	Tiempo
Reestructurar el comité de artesanos de la comunidad	01 comité de artesanos trabajando en forma organizada y coordinando sus actividades	02 talleres para sensibilizar al comité de artesanos sobre la importancia del trabajo organizado	Junta directiva, AIDER, Registros públicos	Abril- Julio 2012
Implementación de la casa de la cultura para coordinar actividades y fomentar las muestras artesanales que producen en la comunidad.	01 casa de la cultura debidamente implementada y con el comité de artesanos trabajando coordinadamente y de manera organizada	Implementar la casa de la cultura con ambientes para realizar las actividades culturales, muestras artesanales y reuniones del comité de artesanos.	Junta directiva, DIRCETUR	Mayo- Setiembre 2012

Gestionar ante entidades publicas o privadas para que asesoren a los artesanos en el mejor acabado de sus productos	Comité de artesanos capacitados para la elaboración de sus productos con mayor valor agregado	02 talleres de capacitación para mejorar el acabado de la artesanía que elaboran en la comunidad	Junta directiva comunal, comité de artesanos, DIRCETUR	Mayo-Setiembre 2012
Buscar más mercados para colocar la artesanía que se produce en la comunidad	Comité de artesanos buscan ampliar sus mercados para colocar sus productos artesanales	Búsqueda de mercados para colocar productos artesanales	Junta directiva comunal, comité de artesanos, DIRCETUR	Mayo-Setiembre 2012

En esta actividad trabajar coordinadamente con el comité de artesanos, poner énfasis en el fortalecimiento organizativo. Su comité tiene que activarse y ser más dinámico y operativo, que funcione como la organización que coordine todas las actividades que desarrollan los comuneros que hacen elaboran artesanías. Del mismo modo la participación en espacios que promueven el desarrollo artesanal.

El comité de artesanos debe gestionar ante entidades entendidas en el sector turismo para que brinden capacitaciones a los artesanos a fin de mejorar los productos que elaboran, dar un mejor acabado, diversificar las muestras artesanales. De manera que estas sean competitivas tanto en el mercado local y regional.

Gestionar ante entidades del sector, u entidades públicas o privadas para realizar pasantías en regiones donde está más desarrollada esta actividad.

De otro lado firmar convenios con entidades crediticias para que apoyen en la implementación de la casa de la cultura.

Promover en los jóvenes de la comunidad la participación de estos sectores, para que también se involucren en las actividades de elaboración de muestras artesanales, a manera de valorar la cultura del pueblo Ese Eja, para lograr la autoestima de sus integrantes.

### ➤ **Acuerdos y compromisos**

Luego de definir las estrategias a seguir, la comunidad ha asumido compromisos que deberán implementarse paulatinamente. Los acuerdos y compromiso son de carácter obligatorio. Para su efectiva implementación, la junta directiva en asamblea general tomará las decisiones pertinentes en torno a la actividad económica productiva. Estos han sido planteados de la siguiente manera:

### - **Actividad agrícola**

Respecto al tema agrícola, se ha visto por conveniente enfocarlos desde el punto de vista de la agroforestería, en el transcurso de la asamblea se discutió la conveniencia de adoptar ese sistema porque se estaría optimizando el uso de las tierras de cada comunero, la menor cantidad de tierras, y de ese modo diversificar los cultivos.

- Asimismo se acordó que para las actividades agrícolas, los comuneros tenían que organizarse para desarrollar esta actividad. Este planteamiento surgió porque en la actualidad cada comunero trabaja en sus parcelas como mejor creen conveniente, algunos siembran yuca, plátano, frutas, papaya, maíz, pero no cuentan con algún tipo de organización para realizar sus actividades de manera más ordenada y organizada, por ello se acordó formar un comité de productores, para que de esa manera la comunidad cuente con un organismo para la actividad productiva que están desarrollando los comuneros de Infierno.
- Este organismo servirá como catalizador de toda la actividad productiva agrícola que se piensa realizar, para ello se formará un *comité u asociación de productores agropecuarios*.
- En cuanto al uso de las parcelas por cada comunero, se ha discutido que para aquellos comuneros que ya tienen chacras se ha previsto que trabajen en 10 hectáreas de tierras, para aquellos que lo hagan recién se ha visto conveniente que sea de 3.
- De otro lado se ha acordado que las actividades económicas productivas agrícolas, se trabaje solo con abono orgánico, de ese modo no malograr los terrenos de cultivo con fertilizantes y abonos químicos.

### - **Aprovechamiento de Aguaje**

En lo que respecta a la actividad de recolección de aguaje, la comunidad ha acordado que para un buen manejo de este recurso se contemple lo siguiente:

- Que los comuneros no realicen actividades de tala de árboles de aguaje, por ello se ha acordado que aquellos que continúan con dichas prácticas, tendrán una sanción, pero aún

no se ha especificado en qué consistirá. Este aspecto será debatido en futuras asambleas y reuniones comunales para su implementación.

- De otro lado, se ha visto por conveniente re implementar un comité de aguaje para realizar esta actividad, de esta manera se contara con una organización que trabaje de manera coordinada, organizada, en toda la secuencia de esta actividad.
- Asimismo se ha previsto hacer un inventario de los aguajes que cuentan en la comunidad, esto con el objetivo de que se identifique con mayor precisión con que cantidad de recursos se cuenta, para posteriormente ver la factibilidad de realizar un plan de manejo de este fruto.
- Otro compromiso que se ha llegado a concordar con todos los comuneros es la de trabajar en forma organizada y para ello también se ha visto por conveniente que para la actividad de recolección de aguaje, se cuente con la debida autorización de la junta directiva de la comunidad de Infierno.

#### - **Actividad de Caza**

En cuanto a la actividad de caza, aunque la mayoría de comuneros no se dedican a esta actividad, se acordó las siguientes medidas:

- Revisar el trabajo con Conservación Internacional sobre el tema de caza.
- Permiso y coordinación con la junta directiva.
- Contar con un mecanismo que controle el ingreso a la reserva.
- Tener un registro de cuanto se caza
- Coordinar con la junta directiva para realizar esta actividad

#### - **Recolección de Castaña**

Para la actividad de aprovechamiento de la castaña la comunidad se ha comprometido en los siguientes aspectos:



- Estar en permanente coordinación con la junta directiva, para de ese modo dar cuenta de las actividades que realizan.
- Se ha previsto re estructurar el comité de castañeros que anteriormente existía, pero que en la actualidad ya no está en vigencia, de este modo se tendrá un mejor control de la actividad que están desarrollando.
- Asimismo los comuneros de Infierno han acordado buscar el asesoramiento y apoyo de entidades especializadas para que les oriente y apoye en programas o proyectos para conservar y ampliar los arboles de castaños ya existentes. En ese sentido se ha discutido y planteado propiciar un programa de reforestación, del mismo modo se sugiere implementar viveros para nuevos árboles de castaña. Para de ese modo resolver la carencia o poca cantidad de este fruto.

- **Actividad de artesanía**

Respecto a la actividad de artesanía, se ha acordado en asamblea con la comunidad lo siguiente:

- Coordinación con la junta directiva.
- Buscar o gestionar capacitaciones para dar mejor calidad a los productos artesanales.
- El jefe de proyectos que apoye en la búsqueda de mercado para capacitaciones en el rublo artesanía.
- Buscar instituciones que apoyen en implementos para la artesanía.
- Realizar talleres de integración culturales.

- **Actividad de turismo**

En el rublo de turismo los acuerdos a los que se llegaron y que fueron discutidos en asamblea fueron los siguientes:

- Presentación de actividades como danzas, artesanía
- Mostrar la parte cultural, propias de la cultura Ese eja

#### - **Actividad de aprovechamiento de ungurahui**

En esta actividad que es similar al aprovechamiento del aguaje, la comunidad de Infierno en las reuniones de trabajo realizado, ha acordado las siguientes medidas para un buen aprovechamiento de este recurso.

- Que esta actividad sea realizada siempre con la aprobación y consentimiento de la junta directiva
- Realizar una cosecha sostenible
- Censar los arboles de ungurawi, para ello trabajar en forma coordinada y organizada con la junta directiva comunal.
- Hacer un inventario de las parcelas y fuera de ellas.

En las asambleas comunales con autoridades y población en general de la comunidad nativa de Infierno estos puntos han sido discutidos ampliamente, permitiendo arribar a todos los acuerdos y compromisos señalados y que son de cumplimiento obligatorio para todos los comuneros.

Como se aprecia, la Comunidad Nativa de Infierno, posee características importantes que le han permitido contar con recursos naturales para su aprovechamiento. Sin embargo, como se ha podido constatar en otros casos la debilidad organizativa y el aprovechamiento inadecuado de estos recursos han permitido la depredación de los mismos.

Ello ha ocasionado la pérdida de especies y por consiguiente que sea una de las causas del empobrecimiento de la población de la comunidad. Urge en este sentido un trabajo apropiado de fortalecimiento de la organización comunal y de rescate de los valores de preservación de los recursos que permitan a la comunidad retomar el camino de la conservación y de un aprovechamiento adecuado. Por ello, el delineamiento de un plan de acción se torna de vital importancia para un trabajo a futuro en esta comunidad.

## **VI. CONCLUSIONES**

A modo de conclusión podemos señalar que los comuneros están conscientes que hasta ahora se ha estado trabajando sin un orden, sin una planificación.

La junta directiva comunal, deberá tomar un papel más activo, protagónico en las actividades en cada rubro que desarrolla la comunidad, para de esa manera, el trabajo se realice de manera planificada, con participación de los diversos actores sociales de esta comunidad.

Esta es una tarea que no se logrará en el corto plazo. Ello además, va a depender del interés y compromiso formal de la población, para que las actividades se realicen con un orden, de manera que paulatinamente los comuneros mejoren su calidad de vida.

Asimismo los comuneros han coincidido que no ha habido continuidad en los proyectos que se realizaron con las instituciones que antes trabajaron en la comunidad, no hay quien controle, monitoree y fiscaliza las actividades económicas productivas.

Las actividades que se realizan para un adecuado manejo de los recursos de la comunidad de Infierno se deben engarzar en el marco del proyecto REDD que estamos propiciando, dado que ayudará a que la comunidad tome conciencia que el uso de los recursos sea racional, y se pueda controlar las actividades que ocasionan que se deforeste el bosque; ejemplo de ello es la ampliación de la frontera agrícola, por el alquiler de sus predios a los papayeros, siendo un riesgo dado la deforestación ocasionada.

En las actividades del buen manejo de recursos deben participar activamente todos los integrantes de la comunidad de Infierno, siendo importante considerar la participación de hombres y mujeres, habiendo identificado para ello la problemática diferenciada que enfrentan ambos grupos. Además de considerar para ello, los aportes que las mujeres realizan en el buen aprovechamiento de los recursos.

Son importantes por ello, las conversaciones con varones y mujeres de la comunidad, de manera que también las mujeres se involucren en todas las actividades que desarrolla el proyecto. Se debe tener en cuenta el componente del género para todas las actividades.

En el transcurso de las actividades, llámese talleres, reuniones, asambleas, conversaciones informales, visitas a chacras familiares, acompañamientos en sus quehaceres cotidianos de los

comuneros de Infierno, se ha visto el interés de muchos comuneros. Por ello se debe proseguir con la tarea de continuar sensibilizando a la población sobre la importancia de cuidar el bosque comunal. Es importante por ello promover liderazgos que asuman con responsabilidad todas las actividades concernientes al proyecto.

Se debe trabajar más con los sectores juveniles de la comunidad, para de ese modo alentar el surgimiento de líderes en la comunidad y se produzca un recambio generacional, que de sustento al trabajo en la conservación de los recursos.

En la comunidad se ha constatado las fortalezas que tienen los comuneros y el interés por aprender más sobre el tema REDD, porque para muchos estos aspectos es novedoso y muchas veces se tergiversan sus reales alcances

Paulatinamente los comuneros están logrando captar la orientación que se viene dando al proyecto, y están tomando con mayor interés todas las actividades.

Asimismo cabe mencionar la importancia de involucrar a más instituciones que aporten para que en el desarrollo de las actividades de implementación de un proyecto REDD, sirva como soporte a las actividades que se tiene que realizar, en el entender que este trabajo es un proceso que paulatinamente se debe ver fortalecido con el concurso de mas instituciones que trabajan para el desarrollo de la comunidad en el buen uso de los recursos del bosque comunal.

Finalmente es importante resaltar que; si bien en la comunidad se generaron varios comité para diversas actividades, como el aprovechamiento del aguaje, comité de artesanos. Etc. Viendo las necesidades de organización y centralización de actividades, se debe discutir la necesidad de incrementar el número de comités, como por ejemplo para el aprovechamiento del ungurawi, castaña. Este aspecto es importante que se discuta a nivel comunal si es factible aumentar otras asociaciones o comités o centralizarlos en uno que aglutine a todos los comuneros que realizan diversas actividades económicas productivas.

## 5. 1. Anexos

### *Anexo 01. Problemas que afrontan en cada actividad económica*

#### **Actividad agrícola**

- ✓ Poco apoyo técnico de entidades competentes
- ✓ Inexistencia de una organización productiva.
- ✓ Limitado apoyo económico por entidades privadas y públicas.
- ✓ Baja productividad agrícola.
- ✓ Inadecuado uso de los suelos.
- ✓ Proliferación de plagas.
- ✓ Inadecuadas vías de acceso para el transporte de los productos agrícolas.

#### **Aprovechamiento de Madera**

- ✓ Inexistencia de un plan de manejo forestal
- ✓ Inadecuada extracción de recurso maderable (diámetro mínimo de corta)
- ✓ Incumplimiento de acuerdos comunales, respecto al pago de porcentajes por aprovechamiento de madera.
- ✓ Inexistencia de un grupo organizado para el trabajo
- ✓ Bajos precios en el mercado
- ✓ Comercialización individualizada
- ✓ Tumba de árboles semilleros
- ✓ Corrupción en la comercialización (blanqueo de guías)
- ✓ Disminución de especies con alto valor comercial
- ✓ Incumplimiento de reglamentos y leyes
- ✓ Carencia de organización.
- ✓ Tala ilegal de madera

#### **Aguaje**

- ✓ Carencia de un plan de manejo del aguaje
- ✓ Tumba de palmeras productivas
- ✓ Desconocimiento de técnicas de aprovechamiento
- ✓ Poco interés de comuneros en capacitarse
- ✓ Disminución de áreas productivas de aguaje
- ✓ Poca conciencia comunal para la conservación del recurso
- ✓ Extracción individualizada del recurso
- ✓ Bajos ingresos económicos en las familias aguajeras
- ✓ Pérdida de biodiversidad

#### **Ungurawi**

- ✓ Pérdida de biodiversidad

- ✓ Trabajo sin plan de manejo
- ✓ Carencia de capacitaciones para un buen manejo del recurso
- ✓ Falta de técnicas para el aprovechamiento del recurso.

#### **Castaña**

- ✓ Trabajo sin plan de manejo
- ✓ Inexistencia de organización castañera para un trabajo organizado
- ✓ Falta de asesoramiento técnico

#### **Turismo**

- ✓ Desinterés de comuneros en trabajar más de 5 años en el albergue Posada Amazonas
- ✓ Falta de personal calificado para manejar el albergue
- ✓ Poco interés de jóvenes para trabajar en el sector turismo
- ✓ Carencia en explotar mas los recursos culturales de la comunidad

#### **Cacería**

- ✓ Falta de cumplir con cuotas de caza
- ✓ Presión del mercado para la venta de carne de monte
- ✓ Carencia de control en la actividad de cacería

#### **Artesanía**

- ✓ Carencia de una buena organización del comité de artesanos
- ✓ Trabajo individualizado
- ✓ Falta de dar mayor valor agregado a las muestras artesanales

## Anexo 02. FODA

### FORTALEZAS

- Tienen una organización comunal.
- Cuentan con recursos Naturales.
- Conocimientos de las personas originarios.
- Reserva.
- Poseen castaños.
- Trabajo con ecoturismo.
- Trabajo en agricultura (producción).
- Taller de artesanías (equipos y casa).

### OPORTUNIDADES

- Capacitaciones a Jóvenes (CNI).
- Estudio de Jóvenes en centros superiores.
- Vías de acceso.
- Trabajo en el albergue Posada Amazónica.
- Convenios con ONG's.

### DEBILIDADES

- La gente no toma interés para capacitarse.
- Se trabaja sin plan de manejo.
- Débil organización en los trabajos de artesanías.
- Falta fortalecer la organización de castaña.
- No hay técnica para mejorar la agricultura.
- Falta de recursos económicos y tecnología.
- No hay participación de la comunidad en capacitaciones.
- No hay asesoramiento y seguimiento de las actividades (prácticas)
- Cuando hay capacitaciones de diversas áreas, no comparten los conocimientos
- Falta más herramientas y equipos (más cantidad).
- Falta ordenamiento territorial.
- Turismo, no tiene el territorio delimitado.
- Turismo falta más capacitaciones (a más población, sobre todo a los jóvenes)
- No hay profesionales de la comunidad que trabajen en la comunidad.
- Falta de identidad en la comunidad, no hay amor por la CNI.
- Falta de servicios básicos como la energía eléctrica.

- Se confía en los rescatistas u intermediarios para la venta de sus productos, pese que no siempre están de acuerdo con los precios que pagan por sus productos.

### **AMENAZAS**

- No hay donde vender, no hay mercado para la artesanía, castaña y agricultura.
- No hay apoyo técnico en agricultura.
- Las capacitaciones de ONG´s y del estado no es en el campo.
- No hay continuidad en los proyectos que han trabajado con la comunidad.
- Las actividades (caza, recolección, tala) son amenazas para el desarrollo de la comunidad si se realizan sin un manejo adecuado.
- Gente de fuera viene a cortar madera.
- La carretera interoceánica y vecinos deforestan para hacer potreros.
- Precios bajos en los productos (castaña, madera).

### **ANALISIS FODA**

**Del ejercicio de esta herramienta se hace el siguiente análisis metodológico cuyo resultado es el siguiente:**

#### **FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES**

Se cuenta con una organización comunal que podría realizar convenios con instituciones públicas y privadas para que realicen charlas, talleres en desarrollo de capacidades destinados a los jóvenes de la comunidad de Infierno.

Firma de acuerdos y convenios con instituciones públicas y privadas para sensibilizar en el uso adecuado de los recursos del bosque comunal.

Convenios con instituciones públicas y privadas con la finalidad para que jóvenes de la comunidad accedan a estudios superiores.

Subscripción de acuerdos y convenios con instituciones públicas y privadas para que se incentive el manejo adecuado de recursos como la castaña, apoyo al sector agrícola, turismo, cuidado y protección de la reserva.



## DEBILIDADES Y OPORTUNIDADES

A través de entidades públicas o privadas concientizar a la población, tanto adulta como joven para que tomen interés en capacitarse en diversas áreas.

Con el apoyo de entidades públicas y privadas realizar buen manejo de los recursos de la comunidad para de ese modo se mejore la productividad y con ello obtengan un buen producto y sus precios sean competitivos.

Brindar un mejor trato y respeto a las tradiciones culturales de jóvenes de la comunidad para que laboren en el albergue Posada Amazonas en las mejores condiciones y se identifica con lo que realizan.

Firmar convenios con entidades públicas o privadas para que en la comunidad se realice un ordenamiento territorial y que todos los comuneros tengan sus predios bien saneados,

Acuerdo con instituciones especializadas para fortalecer su deficiente organización castañera

A través de instituciones como el INIA la comunidad podría firmar convenios de asistencia técnica en actividades agrícolas.

En la comunidad no se percibe una plena identificación con la comunidad de Infierno de parte de sus moradores.

Ante el desinterés de algunos moradores en asistir a las capacitaciones que se imparte a través de diversas instituciones, se podría sensibilizar para que tomen conciencia de la importancia de desarrollar capacidades en diversos aspectos, ya sea productivo, fomento del turismo y liderazgo con visión de género.

Al no contar con un adecuado manejo de recursos como la castaña, aguaje, productos agrícolas, origina que los intermediarios paguen bajos precios por sus productos

Se trabaja sin un plan de trabajo, por ello se requiere que todas las actividades económicas productivas se realicen de manera coordinada con las autoridades de la junta directiva comunal.

Cuentan con su comité de artesanos, pero este no es funcional y no están realizando un trabajo coordinado, tampoco reciben capacitaciones y actualizaciones en nuevas técnicas para un mejor acabado de sus productos y por ello sus productos no tienen precios competitivos en el mercado.

Cuando hay capacitaciones en alguna materia, esta no es compartida con los demás miembros de la comunidad, ello puede revertirse para beneficio de más comuneros.

No cuentan con un ordenamiento territorial, por ello se hace necesario gestionar con entidades especializadas en esta labor.

No tienen el territorio delimitado y por ello se debe firmar convenios con instituciones que les apoyen en dicho trabajo.

Carecen de personal profesional calificado en la comunidad como para elaborar proyectos en beneficio de la comunidad.

### **FORTALEZAS Y AMENAZAS**

Con una buena organización comunal que trabaje en forma efectiva, coordinada y con el apoyo de la población en general, podemos evitar que personas de otros lugares entren a la comunidad a realizar tala ilegal y aprovechen los recursos de nuestro territorio comunal.

La comunidad cuenta con recursos naturales pero estos podrían ser aprovechados por personas foráneas que utilizando la carretera inter oceánica ingresen al territorio comunal para ser uso de ello.

La comunidad cuenta con comuneros originarios del lugar y conocen mejor todo el territorio comunal y pueden evitar el ingreso de foráneos que aprovechen de sus recursos.

En la comunidad existe castañales y si se realiza con un buen plan de aprovechamiento de ese recurso, estos pueden ser ofertados en mejores condiciones, con buen precio y dando valor agregado al fruto.

Trabajan también en el sector agrícola y de ello siembran diversos cultivos como yuca, maíz, arroz, frutales como plátano, piña, mandarina, papaya, si se lo trabajan con un buen plan de aprovechamiento productivo, pueden ser ofertados a países limítrofes como Bolivia y Brasil, con mejores precios.

### **DEBILIDADES Y AMENAZAS**

Al no contar con apoyo técnico para mejorar su agricultura es una debilidad que puede impedir que la población saque sus productos para ser ofertados en otros lugares tanto interno como externo.

Al carecer de un plan de manejo de especies como el guaje y castaña constituye una amenaza y limitación para ser exportados a países foráneos.

El no tener un ordenamiento territorial, por ello no contar con un territorio bien delimitado en cuanto al uso de sus recursos, constituye una amenaza para que personas de otros lugares ingresen al territorio comunal y aprovechen de los recursos del bosque.

La falta de identidad, amor a la comunidad, el arraigo al lugar donde uno ha nacido y vive es una amenaza para que ello conlleve a que no sepan cuidar su territorio y bosque comunal y sea motivo que entren foráneos a la comunidad.

## **Anexo 03. Estatuto de la comunidad nativa de Infierno (Sobre uso de recursos del bosque)**

### **TÍTULO IX**

#### **CAPÍTULO ÚNICO**

#### **DEL USO DE LOS RECURSOS NATURALES**

Artículo 115°.- Los recursos naturales renovables y no renovables ubicados dentro del área de la Comunidad, son de propiedad única y exclusiva de la Comunidad Nativa de Infierno, de conformidad a las leyes de la república.

Los títulos habilitantes, concesiones, permisos o autorizaciones para el aprovechamiento de los recursos naturales deberán ser tramitados ante las autoridades competentes, por parte de la Junta Directiva. Por lo cual, se encuentra prohibido cualquier aprovechamiento de recursos naturales dedicados a la comercialización o industrialización, sin contar con los títulos habilitantes, concesiones, permisos o autorizaciones otorgados por autoridad competente.

Artículo 116°.- El uso de los recursos naturales por parte de los comuneros, se desarrollará únicamente dentro de cada parcela que tiene asignada y siempre dentro de la sostenibilidad y enmarcado dentro de los objetivos comunales. Por lo tanto, está prohibido cualquier aprovechamiento insostenible y fuera de la parcela asignada. La Junta Directiva establece las modalidades, porcentajes, volúmenes y formas de aprovechamiento de los recursos naturales en favor de cada comunero.

Así mismo, el aprovechamiento individual de los recursos naturales debe ser concordante y estar conforme a los títulos habilitantes, concesiones, permisos o autorizaciones otorgadas a la comunidad. Por cual queda prohibido el aprovechamiento de recursos naturales que no hayan sido otorgados debidamente por la autoridad administrativa competente sean este aprovechamiento comunal o individual.

El incumplimiento de este artículo será considerado infracción grave y sancionado conforme al título respectivo de este reglamento.

Artículo 117°.- No obstante, siempre que el aprovechamiento sea dedicado para el autoconsumo, subsistencia, usos rituales, construcción o reparación de viviendas, cercados, canoas, trampas y otros elementos domésticos por parte de los integrantes de la comunidad, no requieren de permiso ni autorización de la Junta Directiva.

Artículo 118°.- la Junta Directiva, con aprobación de la Asamblea General, puede otorgar en cualquier comunero o en terceros el derecho de aprovechamiento de los recursos naturales de su entorno, siempre que estos favorezcan a la Comunidad y a sus objetivos.

Artículo 119°.- La Junta Directiva, con aprobación de la Asamblea General, puede disponer en los terrenos de la comunidad áreas de reserva, de conservación o de protección de los recursos. Está prohibido, el aprovechamiento por cualquier comunero de estas áreas, la cual estará considerada como infracción grave y será sancionado de acuerdo al capítulo correspondiente.

Artículo 120°.- Similar régimen, para lo dispuesto en este capítulo, le corresponde a las demás áreas otorgadas para aprovechamiento en favor de la comunidad, fuera del área comunal.

Artículo 121°.- Tienen prioridad en el aprovechamiento de los recursos, aquellos que recaigan sobre recursos forestales maderables o no maderables, agua, recursos ictio biológicos, servicios ambientales y paisaje.

✓ **Bibliografía**

- **“Reglamento comunidad nativa Infierno”**: Comunidad nativa Ese Eja de Infierno, 2011
- **“Diagnostico de Uso de recursos del Bosque de la Comunidad nativa Ese Eja de Infierno”**: Documentos de trabajo- AIDER- 2011
- **“Estudio Socio Económico de la Comunidad Nativa Ese Eja Infierno”**: Documentos de trabajo-AIDER-2011
- **“Plan de Manejo para el Aprovechamiento Sostenible de los Aguajales de la Comunidad Nativa Infierno”**: Juan Loja. Conservación Internacional, 2012.